



СКОЛКОВО

Московская школа управления



# ПРОГРАММЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ЛИДЕРСТВА

Эффективная площадка  
для выработки  
стратегических решений

# О программах

## Программы стратегического планирования и лидерства дают возможность:

- ▶ Проанализировать ситуацию и сформировать общее видение стратегии развития компании
- ▶ Сформировать стратегические инициативы компании при участии экспертов мирового уровня
- ▶ Выработать модели и определить ресурсы для достижения стратегических инициатив
- ▶ Определить тенденции и создать «дорожную карту» будущего развития рынка и отрасли
- ▶ Понять возможности и угрозы в долгосрочной перспективе
- ▶ Предложить идеи для проектов системных изменений

## Программы стратегического планирования и лидерства проводятся в форматах, позволяющих организовать обсуждение наиболее актуальных вопросов компании:

### ФОРСАЙТ

**Фокус:** Сценарии и тенденции развития отрасли/региона, создание «дорожной карты» для определения возможностей и угроз для развития

**Горизонт планирования:** 15–20 лет

**Метод:** Rapid Foresight, включая анализ тенденций с точки зрения управленцев, дискуссии, штурм, построение «дорожных карт»

- ▶ Создание «дорожной карты» будущего развития отрасли / рынка
- ▶ Формирование «дорожной карты» основных принципов и подходов к развитию
- ▶ Обучение технологии управления из будущего, масштабированию и определению приоритетных задач

### СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ

**Фокус:** Анализ ситуации в компании и отрасли, выработка и согласование стратегических решений

**Горизонт планирования:** 1–5 лет

**Метод:** работа в группах, дискуссии, экспертные доклады

- ▶ Формирование стратегических целей, плана реализации рыночной, инвестиционной, ресурсной, инновационной стратегии
- ▶ Единое видение стратегии развития корпорации
- ▶ Понимание роли руководителей в достижении результата

ПРОГРАММА

ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ



Успех современных компаний напрямую зависит от их способности своевременно и гибко реагировать на изменение внешних условий. Именно поэтому стратегия развития бизнеса должна учитывать множество факторов: от тенденций развития отрасли и изменения потребительского спроса до политической конъюнктуры. Выработка успешной стратегии невозможна без учета этих факторов и эффективно выстроенной коммуникации между теми, кто несет ответственность за реализацию намеченных планов: топ-менеджеров, руководителей направлений и директоров.

Команда Корпоративных программ СКОЛКОВО помогает компаниям и организациям сформировать площадку для эффективного обсуждения и выработки стратегических инициатив. Мы организуем программы, помогающие руководителям определить наиболее вероятные сценарии развития, спрогнозировать изменения и спланировать реализацию стратегии. Мы привлекаем ведущих международных экспертов и модераторов, формируем повестку и создаем условия для максимально конструктивного обсуждения стоящих перед вашим бизнесом задач.



## Наш подход

### Состав участников



### Пример типового дня программы



КЕЙС

### Серия стратегических сессий «Авиастроение как национальный приоритет» для Объединенной авиастроительной корпорации

**Участники:** члены Правления, директора заводов и конструкторских бюро, директора ведущих департаментов управляющей компании, лучшие выпускники программ кадрового резерва.

**Задача:** проанализировать положение дел в каждом из секторов авиастроения (транспортная, боевая, коммерческая авиация); сформировать общее видение стратегии развития транспортного, боевого и коммерческого сектора; выработать организационную модель, отвечающую стратегическим задачам; определить общую ресурсную оценку для достижения стратегических целей.

**Программа:** установочные доклады, работа в группах.

**Результаты:** сформированы стратегические цели и задачи для каждого из секторов бизнеса, получено единое видение стратегии развития корпорации; сформированы рабочие группы по реализации стратегических инициатив.

## Преимущества программы



### Консолидация управленческого потенциала

Программы стратегического планирования и лидерства позволяют организовать коммуникацию и сконцентрировать интеллектуальный потенциал руководителей компании на выработке согласованной позиции по стратегии развития компании.



### Отраслевая и функциональная экспертиза

Наша экспертная база содержит свыше 600 имен экспертов мирового уровня: профессоров ведущих бизнес-школ, аналитиков, лидеров отрасли. Экспертные доклады, разбор кейсов и анализ трендов помогают руководителям более качественно оценить риски, увидеть новые возможности и найти наиболее действенные решения.



### Проектная логика

Программы ориентированы на выработку управленческих решений. Они позволяют руководителям сформулировать проекты стратегических изменений в рамках интенсивных, ограниченных по времени сессий, а также могут стать дополнительным элементом проектно-ориентированных корпоративных программ.

# Примеры экспертов программы

К участию в программах стратегического планирования и лидерства бизнес-школа SKOLKOVO приглашает лидеров отрасли, ведущих экспертов и аналитиков.

## В прошлом в наших программах принимали участие:

**Андрей Волков,**  
Профессор  
по менеджменту  
Московская школа  
управления SKOLKOVO



**Павел Лукша,**  
Эксперт  
в области инноваций  
Московская школа  
управления SKOLKOVO



**Николай Верховский,**  
Руководитель  
проектной работы  
Московская школа  
управления SKOLKOVO



**Борис Островский,**  
Руководитель  
проектной работы  
Московская школа  
управления SKOLKOVO



**Жан-Марк Сузи,**  
Эксперт по проектному  
управлению  
Руководитель кафедры  
управления проектами  
«Шлюмберже»,  
Московская школа  
управления SKOLKOVO



**Владимир Княгинин,**  
Эксперт  
по индустриальному  
развитию  
Директор Фонда  
«Центр стратегических  
разработок  
«Северо-Запад»



**Натан Шкляр,**  
Эксперт  
по разработке стратегии  
Партнер московского  
офиса Bain & Company,  
эксперт по разработке  
стратегий



Вы можете  
узнать больше  
о программах  
стратегического  
планирования  
и лидерства  
и других наших  
продуктах  
на сайте:  
**[www.skolkovo.ru](http://www.skolkovo.ru)**  
или у консультантов  
корпоративных  
программ:

Департамент  
корпоративных программ

Телефон: +7 495 539 30 03  
E-mail: [Exedu@skolkovo.ru](mailto:Exedu@skolkovo.ru)

# Развивая людей — развиваем компанию.



**СКОЛКОВО**

Московская школа управления

Корпоративные программы СКОЛКОВО — уникальные образовательные решения для вашего бизнеса.

С 2006 году Московская школа управления СКОЛКОВО организовала и провела свыше 250 программ для более 80 корпоративных клиентов. В числе выпускников корпоративных программ 10 000 менеджеров среднего и высшего звена, руководителей компаний, предпринимателей и будущих лидеров.

Корпоративные программы СКОЛКОВО  
Тел.: +7 (495) 539-30-03 [www.skolkovo.ru](http://www.skolkovo.ru)